



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА



О результатах деятельности Фонда НИОКР ОАО «РТИ»

Бевзюк И. А.

Заместитель генерального директора ОАО «РТИ»

Руководитель Комплекса R&D

Настоящий документ является внутренним документом ОАО «РТИ» и содержит конфиденциальную информацию, касающуюся бизнеса и текущего состояния ОАО «РТИ» и ее дочерних и зависимых компаний. Вся информация, содержащаяся в настоящем документе, является собственностью ОАО «РТИ». Передача данного документа какому-либо стороннему лицу неправомерна. Любое дублирование данного документа частично или полностью без предварительного разрешения ОАО «РТИ» строго запрещается.

Настоящий документ был использован для сопровождения устного доклада и не содержит полного изложения данной темы.

Содержание

1. Глобальная научно-технологическая революция 2020
2. Миссия и R&D-стратегия РТИ
3. R&D в жизненном цикле создания продуктов РТИ.
4. Финансирование R&D
5. Фонд НИОКР ОАО «РТИ»
6. Технологический фокус

1. Глобальная научно-технологическая революция 2020

Технологический мейнстрим

Последствия



Адаптировано из:



Глобальная научно-технологическая революция ведет менее технологически развитые страны к зависимости от передовых стран. R&D РТИ ориентируется на основные мировые технологические тренды.

2. Миссия и R&D-стратегия РТИ

ОАО «РТИ» – архитектор систем, постановщик задач и организатор технологической кооперации для решения крупных системных государственных задач в области **освещения обстановки и обеспечения осведомленности.**



Миссия R&D

обеспечить конкурентное преимущество бизнеса РТИ путем приобретения **ключевых компетенций** в области **систем освещения обстановки** и **связанных с ними поддерживающих технологий**, а также занятия доминирующих долей на рынках этих технологий в стране и за рубежом.

R&D-стратегия

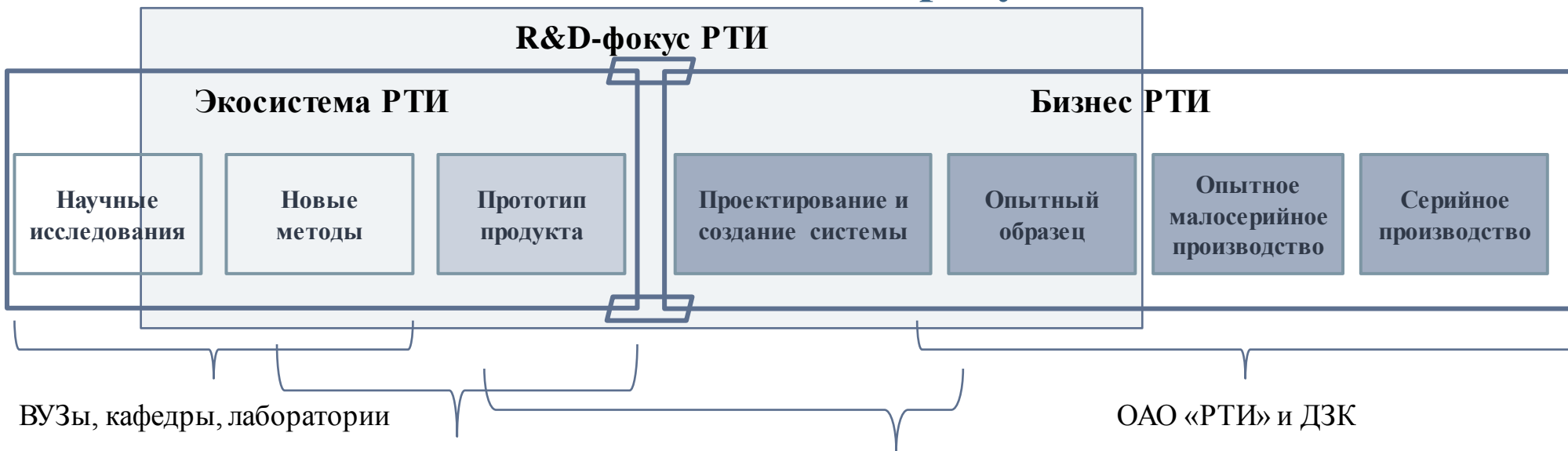
Капитализация **разработок и компетенций**, полученных в ходе реализации **профинансированных государством** программ и проектов в форме вывода на рынок **новых или модернизированных** продуктов и услуг с превосходными потребительскими качествами.

Задачи в области R&D

- ✓ **коммерциализация результатов** интеллектуальной деятельности (ноу-хау, патенты)
- ✓ приобретение, удержание и развитие **ключевых компетенций**
- ✓ **воспроизводство научного потенциала**
- ✓ развитие **новых направлений бизнеса** и новых продуктов
- ✓ **обеспечение качества разработок** и управления **жизненным циклом изделия**
- ✓ поддержка репутации **высокотехнологичной компании-лидера**

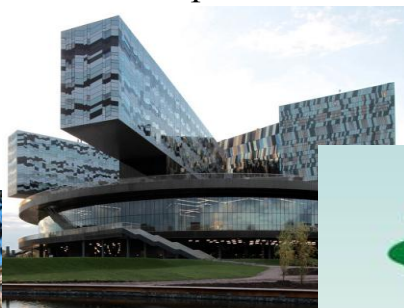
Инициирование и участие РТИ в крупных государственных проектах позволяет быстро наращивать и капитализировать на рынке новые технологии и компетенции

3. R&D в жизненном цикле создания продуктов РТИ



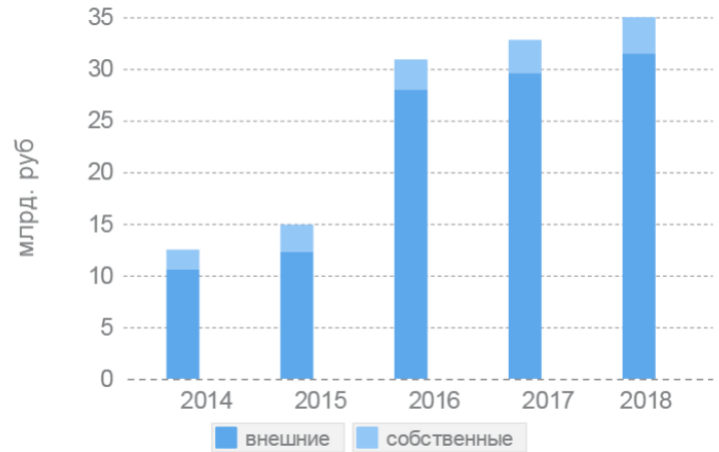
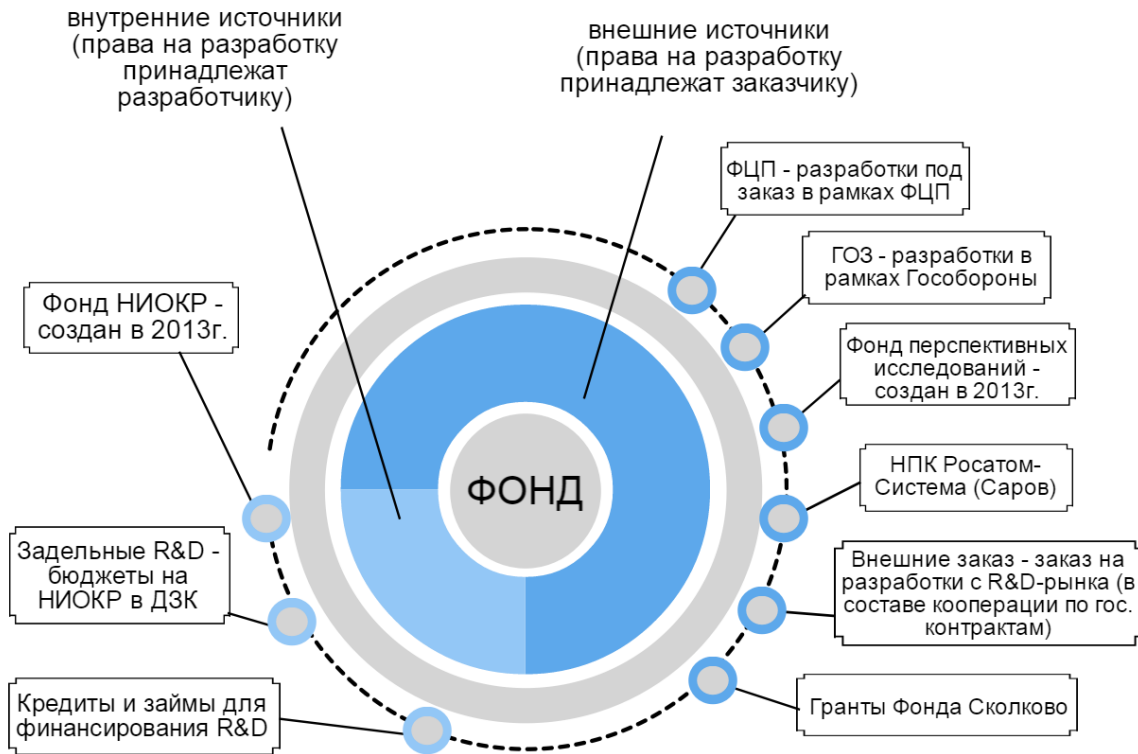
КБ, лаборатории, резиденты технопарков

R&D-центры Дивизионов РТИ



R&D-фокус РТИ нацелен на создание прочной связи между бизнесом и научной экосистемой для доведения прототипа до коммерчески эффективного серийного продукта. 5

4. Финансирование R&D



Выручка от внешних R&D учтена в показателях Дивизионов ОАО «РТИ»

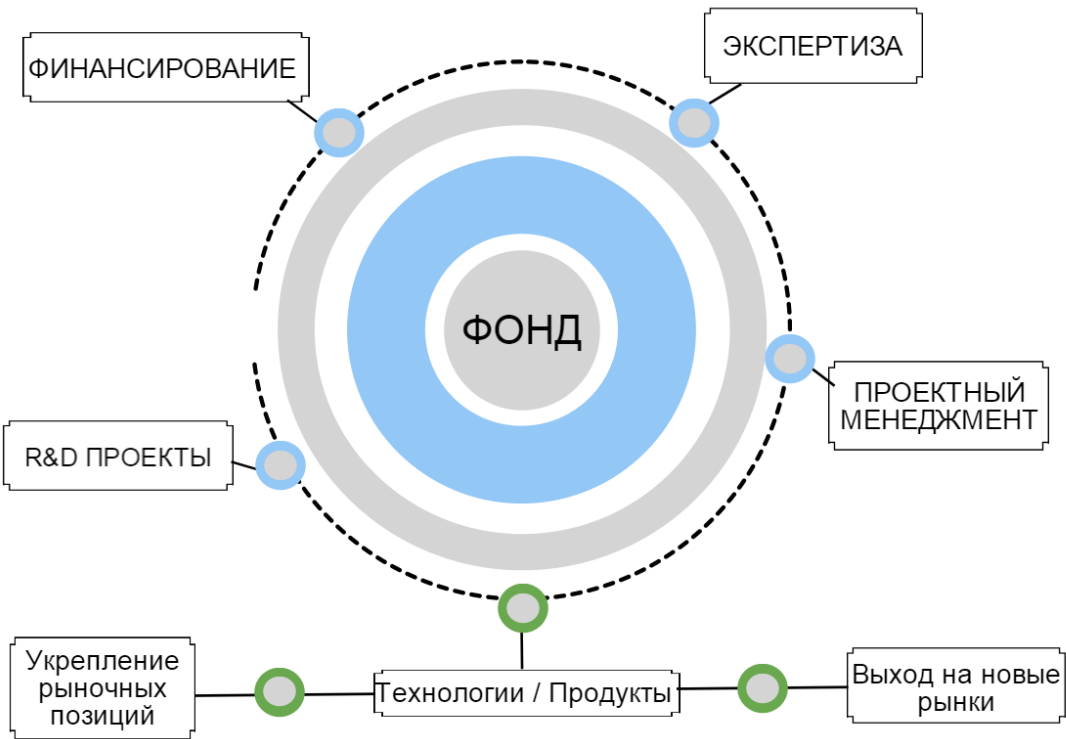
Основные вызовы

Сегодня объемы заказных R&D преобладают над собственными затратами на задельные R&D, что позволяет развивать компетенции, но ограничивает создание новых технологий и реализации стратегии опережающего развития

В группе компании оформлено и поддерживается 186 патентов и 1218 свидетельств, однако их коммерциализация ограничена в настоящее время только амортизацией в рамках ГОЗ

Назрела необходимость повысить долю собственного R&D для обеспечения создания новых продуктов и технологий

5.1 Фонд НИОКР ОАО РТИ



Миссия

Формирование новых научно-технических заделов, как основы развития существующих и новых стратегических направлений бизнеса группы компании ОАО «РТИ»

Цель

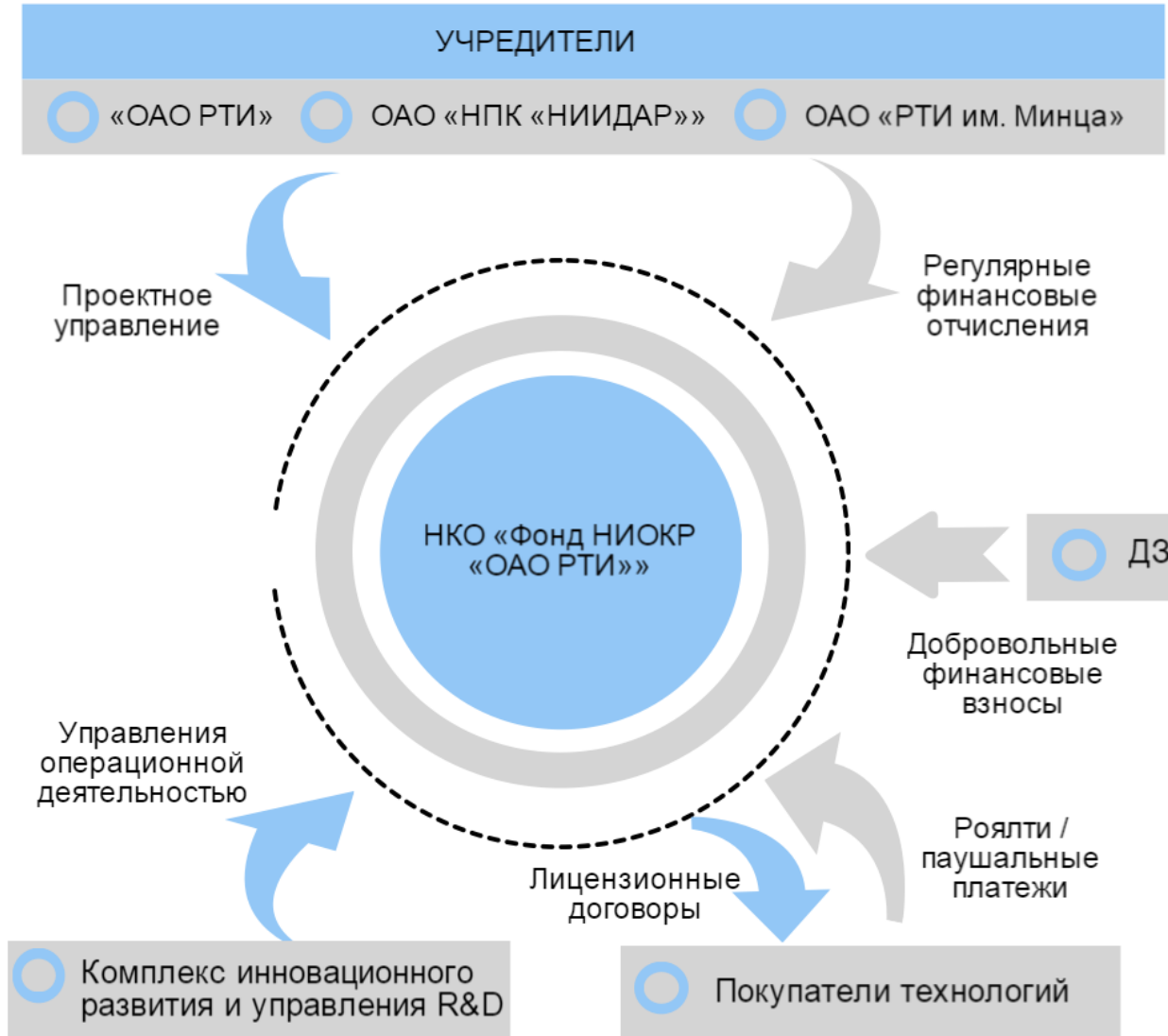
Поддержка научной инновационной деятельности, создание условий, обеспечивающих сохранение и развитие научно-технического потенциала и интересов группы

Задачи

- Отбор R&D-проектов для развития новых прорывных направлений научно-технической и инновационной деятельности
- Консолидация R&D бюджета для финансирования наиболее перспективных R&D-направлений
- Обеспечение единой централизованной экспертизы проектов, исходя из стратегических приоритетов группы
- Проектное управление и мониторинг реализации R&D-проектов

Фонд служит механизмом генерации новых центров прибыли ОАО «РТИ» на горизонте 3-5 лет, что позволит диверсифицировать бизнес компании посредством выхода на новые рынки и укрепления позиций на традиционных рынках РТИ

5.2 Структура Фонда и ее преимущества



Консолидация R&D-бюджета группы

- Аккумулирование денежных средств на R&D всей группы компании, включая ДЗК
- Налоговые льготы по отчислениям

Финансирование R&D-проектов группы

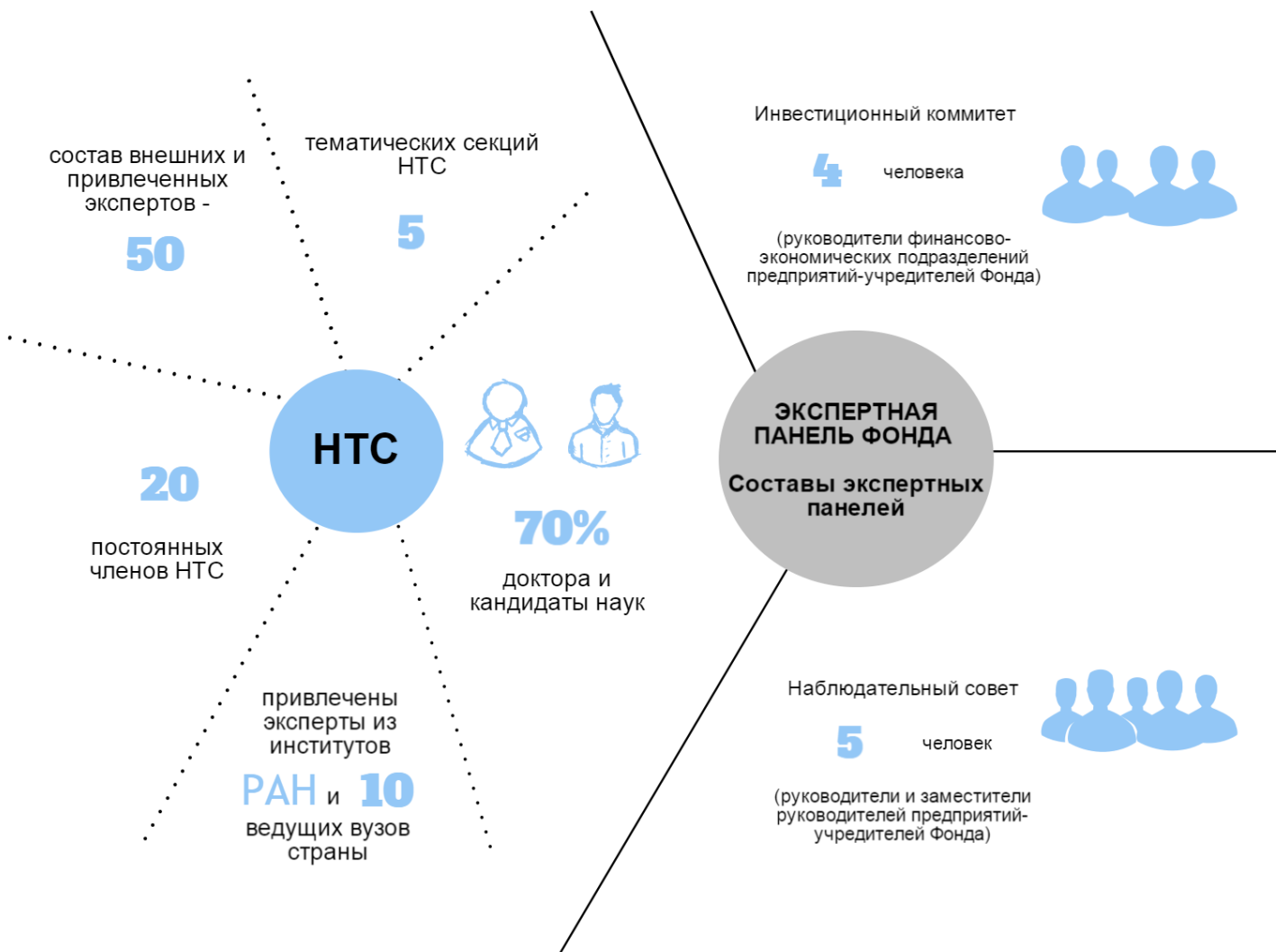
- Финансирование проектов в соответствии со стратегическими целями группы
- Исключение дублирования финансирования схожих работ
- Возможность масштабирования деятельности Фонда в периметре АФК «Система»

Проектное управление

- Четкое понимание перспектив коммерциализации конечного продукта/технологии
- Регулярный мониторинг реализации проектов по ключевым показателям

Фонд – ключевой элемент инновационной экосистемы группы ОАО «РТИ»

5.3 Экспертная панель Фонда НИОКР

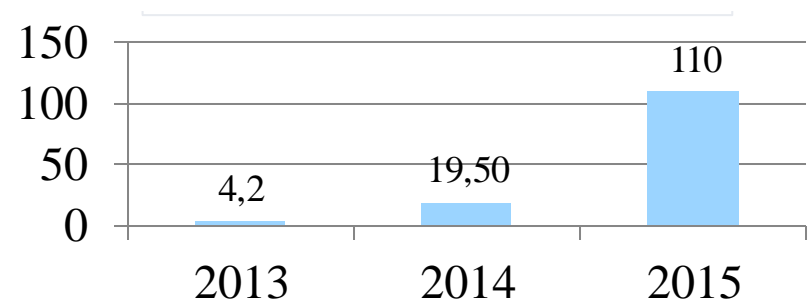
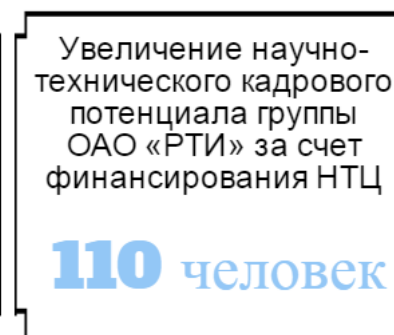
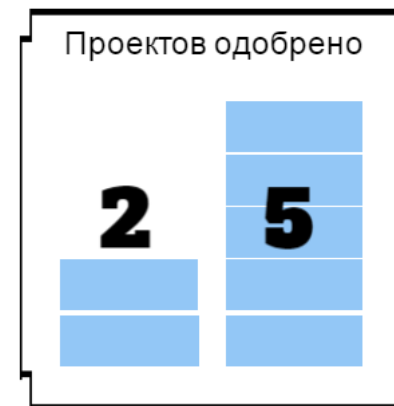
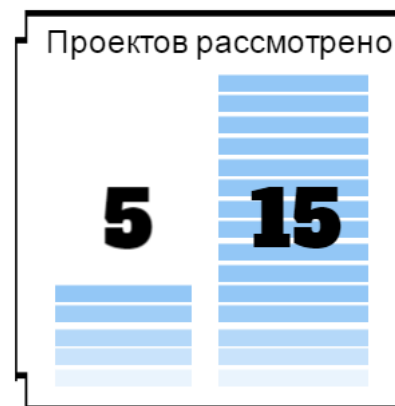
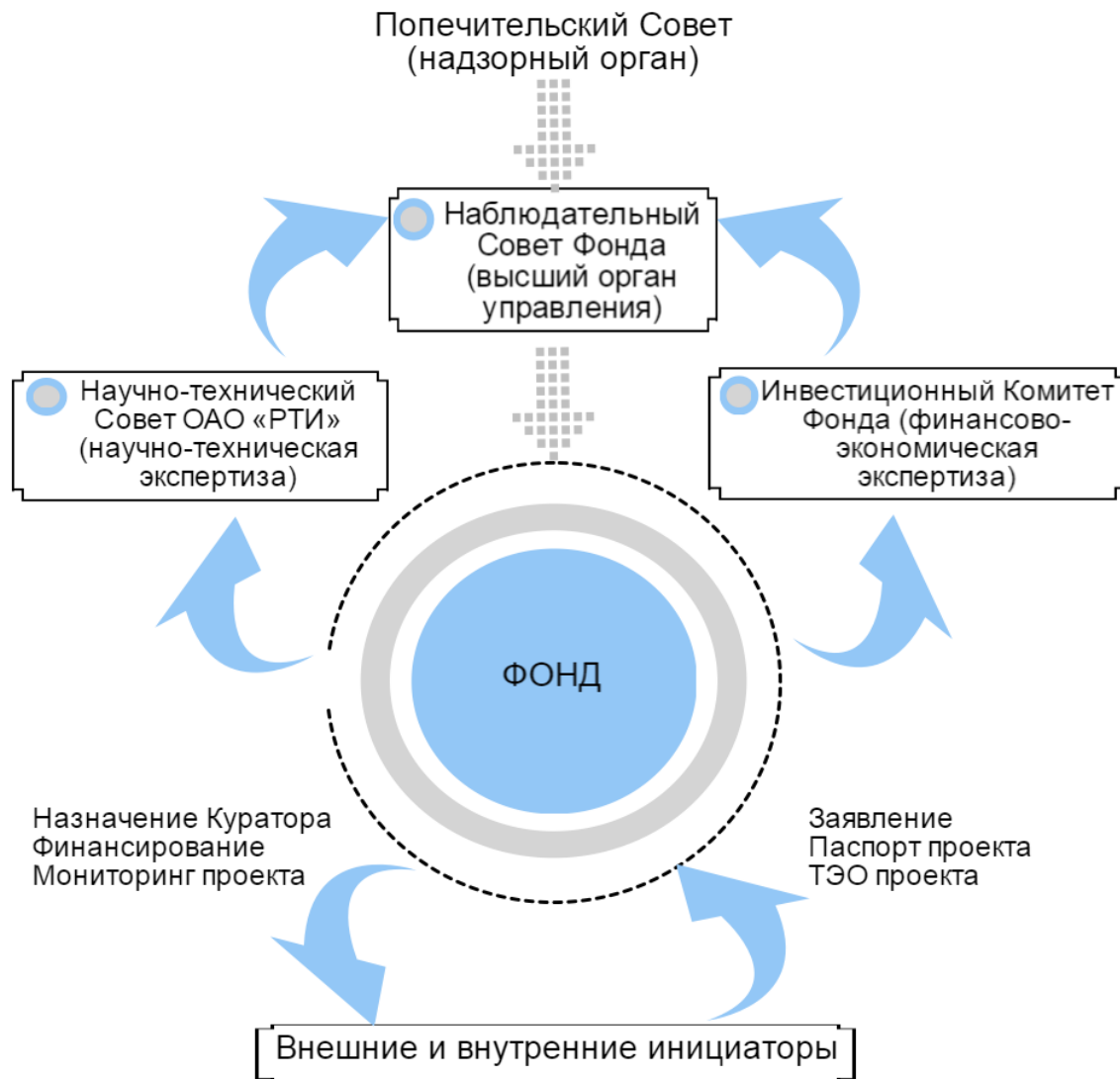


Принципы экспертизы Фонда НИОКР



Экспертная панель Фонда обеспечивает прозрачность отбора наиболее перспективных проектов в соответствии со стратегическими интересами группы компании ОАО «РТИ»

5.4 Отбор проектов. Результаты деятельности Фонда НИОКР (2014-2015 гг.)



Реализованная схема отбора проектов доказала свою эффективность и позволила осуществить качественный рост показателей R&D деятельности в 2014 г.

5.5 Применение лучших практик

Прогнозно-аналитическая деятельность с использованием инструментов:

- **Форсайта** (Foresight);
- Оценки уровня технологической готовности (Technology Readiness Level – **TRL Management**);

Управление жизненным циклом изделия с применением:

- Цифровых методов проектирования, внедрения в производство и сопровождения в эксплуатации (Product Life Management – **PLM системы**);

Создание научно-исследовательской инфраструктуры мирового уровня с использованием инструментов:

- **Совместных кафедр и лабораторий** в университетах и ВУЗах с возможностью доведения разработок до уровня опытных и серийных образцов при тесном сотрудничестве с промышленными предприятиями

Взаимодействие с внешней R&D-средой (российскими и зарубежными ВУЗами, университетами, R&D-центрами и институтами развития) с использованием инструментов:

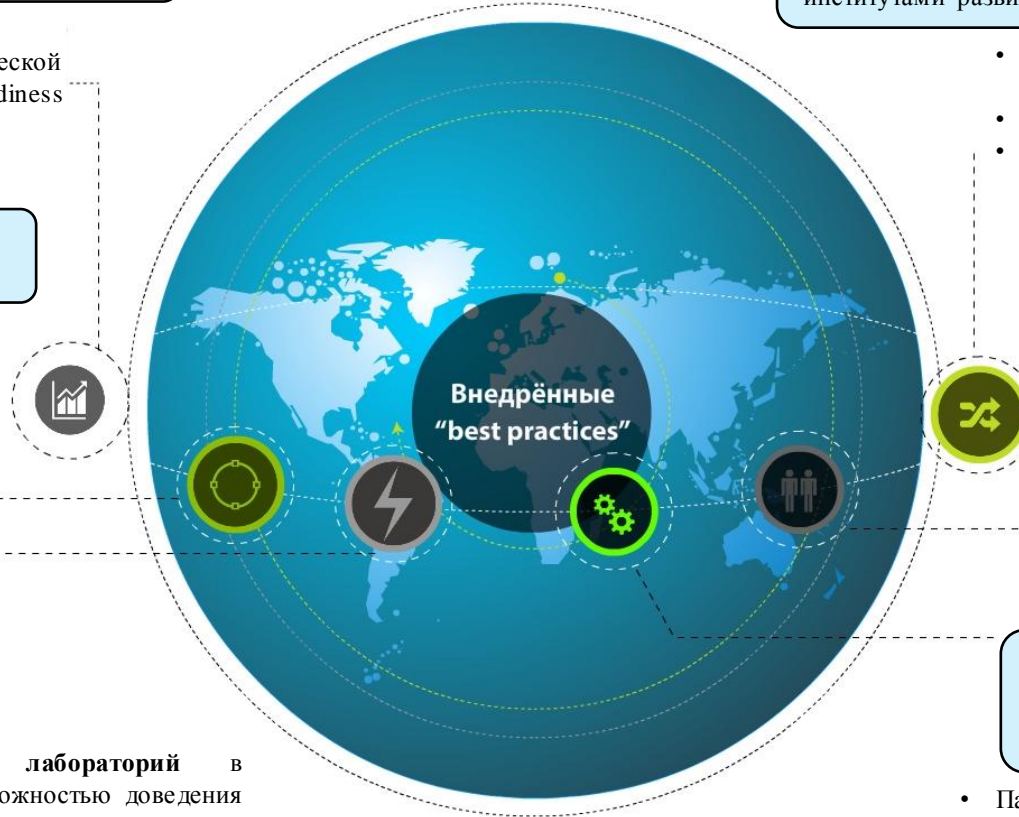
- **Краудсорсинга** для удаленной экспертизы;
- Открытых инноваций;
- Венчурных инвестиций;

Мотивация R&D-персонала с использованием инструментов:

- **Конкурсов** в особо значимых для компании областях (премии и гранты) с поощрением конкуренции между научными направлениями;
- Создания «**клубной среды**» общения между разработчиками (on-line и off-line);
- **Стажировки** в ведущих R&D-компаниях мира;

Управление требованиями (Requirements Management) с использованием принципов:

- Параллельного проектирования (**Concurrent Engineering**)
- Построения **кросс-функциональных проектных команд** (Multifunctional Teams – MFT)



Применение лучших мировых практик в управлении деятельностью Фонда НИОКР обеспечивает конкурентоспособность создаваемых продуктов и привлекательность для команд разработчиков