



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Место науки в новой парадигме инновационного развития России

**Дан Станиславович Медовников**

директор Института менеджмента инноваций НИУ ВШЭ,  
заместитель главного редактора журнала «Эксперт»

Москва – сентябрь 2014



**ИНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТА ИННОВАЦИЙ**



ë

▪

•

▪

▪

».

(Из послания Президента России В.В.Путина  
Федеральному Собранию, 12 декабря 2013года)

ë

,

•

ì

▪

(Из выступления Президента России В.В.Путина на Санкт-  
Петербургском международном экономическом форуме, 23 мая  
2014 года)















# Сценарий 1. «Локальное лидерство» на растущих рынках

Основная гипотеза: появление новой «технологической волны» на рассматриваемом отрезке времени неизбежно. У России появляется возможность войти в группу технологических лидеров.

Задача: в случае выявления «драйверов роста» необходимо формировать общегосударственный проект по развитию этих направлений, концентрировать ресурсы на их поддержке, способствовать появлению национальных «чемпионов» (компаний-лидеров).

Действия: формирование мировых лидеров - в парадигме данного сценария разворачивается деятельность таких институтов как Сколково и Роснано.

Главный риск: ранний старт + возможность ошибиться в сделанной ставке не на ту технологию. В таком случае придется совершать «отходный маневр» в сторону Сценария №2.



## Сценарий 2. «Быстрая погоня»

Основная гипотеза: при возникновении новой технологической волны появляется возможность получения от развитых стран, включившихся в новую технологическую гонку, технологий предыдущего уклада.

Задача: создание комфортных условий для бизнеса компаний из развитых стран. Вплоть до создания государственных институтов и инфраструктур, копирующих соответствующие институты в странах-лидерах.

Действия: воспроизведение текущей политики «технологического заимствования» – фактически все последние годы Россия пытается работать в режиме именно этого сценария.

Риски: задержка прихода новой технологической волны, в результате чего развитые страны уже не будут торопиться передавать производство и технологии в страны периферии. В таком случае придется реализовывать Сценарий №3.



### Сценарий 3. «Адаптация к глобальному торможению»

Основная гипотеза: глобальное торможение/стабилизация научно-технологического развития продлится в течение достаточно длительного времени (не меньше 10 лет). При такой «паузе» возможность активного и массированного заимствования технологий у развитых стран будет ограниченной.

Задача: на этом промежутке у России возникает возможность приблизиться к уровню лидеров.

Действия: сочетание «точечного» заимствования и импорта технологий там, где такой шанс появится, и воспроизведение передовых технологий своими силами в тех случаях, когда их не удастся приобрести.

Риски: возможность не успеть подготовить базу для перехода на траекторию сценария №1 в ситуации, когда начнется новая технологическая волна.





# Роль науки в сценариях

Сценарий 1	Привлечение лучших ученых со всего мира. Создание крупных национальных исследовательских центров. Выделение и развитие ограниченного круга приоритетных направлений науки.
Сценарий 2	Сворачивание фундаментальной науки. Перенос научных компетенций в университеты. Развитие офшорных R&D центров. Интеграция с зарубежными исследовательскими центрами и проектами. Стимулирование старт-ап активности.
Сценарий 3	Восстановление отраслевой науки на базе корпоративных R&D центров и университетов. Развитие интеграционных программ между промышленностью и наукой. Формирование научных заделов по широкому спектру направлений.



# Проведен контент-анализ выступлений В.В.Путина (3126 текстов) и Д.А.Медведева (2924 текста)

Рассматривались высказывания в ходе двух политических циклов: 1-ый – 2008-2011, 2ой – 2012-2013.

Экспертным путем были определены ключевые слова, относящиеся к теме технологической политики, которые были сгруппированы в два блока:

1 блок – 10 терминов, относящихся к «инновационной» повестке: «инновации», «модернизация», «венчурный», «высокие технологии», «конкурентоспособность», «внешний рынок», «иностранные инвесторы», «международная кооперация/сотрудничество», «старт-ап», «менеджер/менеджмент»

2 блок – 10 терминов, относящихся к «новой индустриальной» повестке: «эффективность», «производительность труда», «внутренний рынок», «промышленность/индустрия», «инфраструктура», «затраты/издержки», «инженер», «конструктор», «инжиниринг», «наукоград»

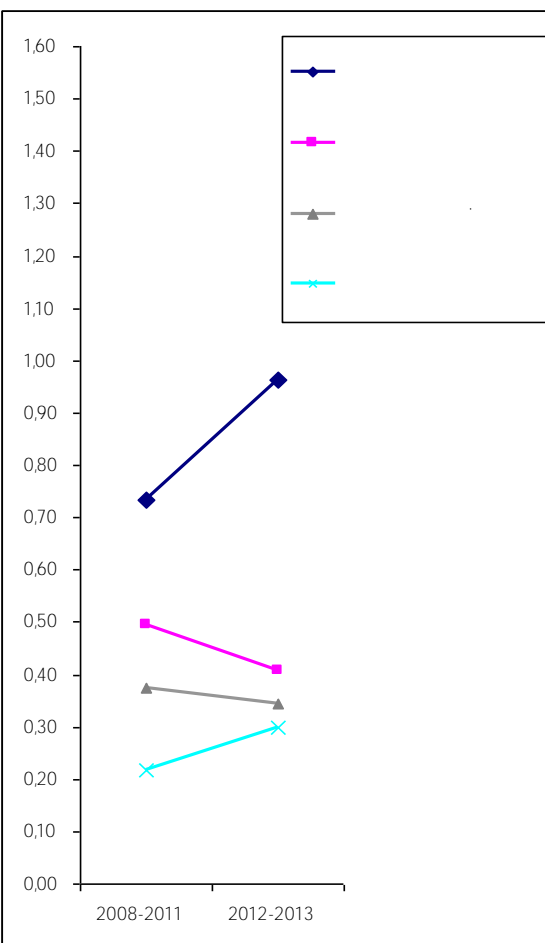


# 10 терминов В.В.Путина

Динамика частоты употребления терминов:

инновационная повестка

новая индустриальная повестка



1. Инфраструктура – рост в **3** раза (по сравнению с 1 циклом)

2. Модернизация – рост в 1,3 раза

3. Промышленность – рост в **1,9** раз

4. Эффективность – рост в **2,2** раза

5. Инновация – снижение в 0,8 раз

6. Затраты/издержки – рост в **1,5** раз

7. Высокие технологии – снижение в 0,9 раз

8. Конкурентоспособность – рост в 1,4 раза

9. Производительность труда – рост в **2,8** раз

10. Внутренний рынок – рост в 1,1 раз







# Новые приоритеты инновационно-технологической политики

1. Содействие проникновению технологий «5 волны» (робототехника, композиты, цифровое производство и др.) в традиционные отрасли.
2. Восстановление полноценного контура отраслевой и прикладной науки
3. Развитие конкурентоспособного отечественного инжиниринга
4. Поддержка быстрорастущего технологического среднего бизнеса
5. Развитие элитного инженерного (STEM – Science, Technology, Engineering, and Mathematics) образования



# Предложения ФАНО...

1. Поддерживать академические институты, которые уже начали развивать прикладные работы в интересах промышленности
2. Стимулировать коммерциализацию результатов научных исследований институтов
3. Включить в зону ответственности ФАНО отраслевые институты, оставшиеся в государственной собственности, и ведение мониторинга состояния дел с развитием прикладной науки в целом



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !**

[imi@hse.ru](mailto:imi@hse.ru)

[www.imi.hse.ru](http://www.imi.hse.ru)

+7 (495) 682-40-01

