

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ФОРМИРОВАНИЮ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА ХОДА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИЙ С ГОСУЧАСТИЕМ: ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Рудник Павел Борисович, зав. отделом частно-государственного партнерства в инновационной сфере НИУ ВШЭ

Конференция R&D директоров
Московская школа управления СКОЛКОВО,
24.11.11

Содержание презентации

- ❑ Цель и задачи мониторинга
- ❑ Предмет мониторинга
- ❑ Принципы формирования системы мониторинга
- ❑ Структура системы показателей мониторинга
- ❑ Показатели мониторинга, единые для всех компаний
- ❑ Подходы к формированию системы показателей
- ❑ Состав, структура и содержание отчетных материалов
- ❑ Направления участия ведомств в мониторинге

Цель и задачи мониторинга хода реализации программ инновационного развития

ЦЕЛЬ МОНИТОРИНГА:

обеспечение реализации программ в полном объеме и в установленные сроки

ЗАДАЧИ МОНИТОРИНГА:

- ☐ Своевременное выявление проблем в реализации программы, заблаговременное предупреждение о намечающихся отклонениях от планов
- ☐ Информирование и организация взаимодействия компании и федеральных органов исполнительной власти по вопросам реализации программы
- ☐ Формирование эффективной системы мотивации менеджмента компании, обеспечивающей систему стимулов для выполнения программы

Предмет мониторинга хода реализации программ инновационного развития

Оценка соответствия значений КПЭ, достигнутых за отчетный период, целевым значениям КПЭ

Отслеживание выполнения и оценка результативности программных мероприятий

Оценка соответствия объемов средств, направленных на реализацию программы, заявленным планам

Выявление причин отклонений результатов, достигнутых в рамках реализации программы, от заявленных планов

Принципы формирования системы мониторинга

Принципы	Содержание
Системный подход	увязывание процессов мониторинга, выработки управленческих решений в сфере инновационного развития, формирования системы мотивации, актуализации программы
Полнота и достоверность	достаточность собираемых данных для принятия обоснованных и своевременных управленческих решений по результатам мониторинга
Сопоставимость результатов	для компаний, относящихся к одному сектору экономики
Регулярность мониторинга	подробный мониторинг — с ежегодной периодичностью, мониторинг по основным показателям — в ежеквартальном режиме
Встраивание в систему управления	результаты мониторинга должны учитываться при подготовке и актуализации стратегических, финансовых, инвестиционных и других планов компании

Структура системы показателей мониторинга

Рекомендации Правительственной
комиссии по разработке программ
инновационного развития компаний с
госучастием (утверждены протоколом
№4 от 3 августа 2010 г.)



Рекомендации профильных
федеральных органов исполнительной
власти (могут быть разработаны в
развитие «общей» системы мониторинга)



Показатели из программы
инновационного развития компании



Показатели, единые
для всех компаний



Показатели, единые
для компаний отрасли



Показатели, уникальные
для данной компаний

Показатели мониторинга, единые для всех компаний

Экономическая эффективность

- Выручка от продажи товаров (работ, услуг) на 1 работника, руб./чел.
- Энергоемкость продукции (работ, услуг), %

Финансирование и результативность инновационной деятельности

- Совокупные затраты на реализацию программы, тыс. руб.
- Интенсивность затрат на инновации, %
- Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров (выполненных работ, услуг), %

Финансирование и результативность исследований и разработок

- Затраты на ИР в % к выручке от продажи товаров (работ, услуг)
- Затраты на ИР, выполненные за счет собственных средств, в % к выручке от продажи товаров (работ, услуг)
- Удельный вес нематериальных активов в стоимости активов, %
- Число патентов, полученных за последние три года, единиц

Оценка взаимодействия со сторонними организациями

- Затраты на ИР, выполняемые сторонними организациями, в т. ч. вузами, научными организациями, МСБ, тыс. руб.
- Затраты на реализацию программы по мероприятиям с участием институтов развития, тыс. руб.
- Затраты на повышение квалификации и переподготовку кадров (на 1 работника), %

Подходы к формированию системы показателей

Форма статистического наблюдения

№ 4 - и н н о в а ц и я

«Сведения об инновационной деятельности организации»

- **Ежегодное** федеральное (с 1994 г.)
- Объект : **юридические лица** (кроме МП)
- **Полная международная сопоставимость**
- **Содержание:**
 - ☐ Инновационная активность
 - ☐ Затраты на технологические инновации
 - ☐ Результаты инновационной деятельности
 - ☐ Кооперация в инновационной деятельности
 - ☐ Организационные инновации
 - ☐ Маркетинговые инновации (с 2006 г.)
 - ☐ Затраты на организационные и маркетинговые инновации (с 2006 г.)
 - ☐ Экологические инновации (с 2009 г.)

Форма статистического наблюдения

№ 2 - н а у к а

«Сведения о выполнении научных исследований и разработок»

- **Ежегодное и квартальное** федеральное
- Объект : **организации, выполняющие ИР**
- **Полная международная сопоставимость**
- **Содержание:**
 - ☐ Персонал, выполняющий ИР
 - ☐ Затраты на ИР (Начиная с 2007: по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники)
 - ☐ Основные фонды ИР
 - ☐ Результаты ИР (публикации, патенты и другие объекты интеллектуальной собственности, договора/ гранты)

Состав, структура и содержание отчетных материалов

ЕЖЕКВАРТАЛЬНО

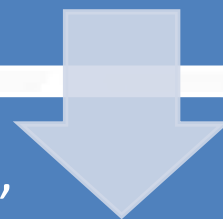
- ☐ Форма мониторинга реализации программы (краткая)

Е Ж Е Г О Д Н О

- ☐ Ежегодный отчет о реализации программы
- ☐ Форма ежегодного мониторинга реализации программы
- ☐ Среднесрочный план реализации программы
- ☐ Перечень ДЗО, участвующих в реализации программы
- ☐ Перечень ДЗО, которые реализуют собственные программы
- ☐ Паспорт программы

Направления участия федеральных органов исполнительной власти в мониторинге

МИНОБРНАУКИ — оценка хода взаимодействия с вузами и научными организациями; подготовка заключения



ОТРАСЛЕВОЕ ВЕДОМСТВО — мониторинг показателей, единых для всех компаний, а также 1) на предмет соответствия направлениям развития отрасли, 2) в контексте госполитики и 3) с учетом специфики



МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ — координация мониторинга; анализ доклада отраслевого ведомства, заключения Минобрнауки; подготовка заключения и материалов для Рабочей группы

Благодарю за внимание!

prudnik@hse.ru

101000, Россия, Москва, Мясницкая ул., д. 20
Тел.: (495) 621-7983, факс: (495) 628-7931
www.hse.ru